



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2020 - Año del General Manuel Belgrano

Informe firma conjunta

Número:

Referencia: PROYECTO ARG /16/G23 – REVISIÓN “C”

PROYECTO ARG /16/G23 – REVISIÓN “C”

Título del Proyecto: “Modelos de negocios sostenibles para la producción de biogás a partir de residuos sólidos urbanos orgánicos”

Número del Proyecto: ARG/16/G23

Asociado en la Implementación: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Fecha de Inicio: 01/01/2017 **Fecha de finalización:** 31/12/202

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC): 14/12/2016

Efectos a los que contribuye el proyecto (MECNUD/CPD, RPD o GPD): Para 2020, el país deberá haber afianzado la gestión sostenible de recursos naturales e implementado políticas de adaptación y mitigación con respecto al cambio climático y a los daños generados por el hombre, con un enfoque de género e intercultural.

Producto(s) Indicativo(s): Mitigación y adaptación al cambio climático mediante estrategias implementadas a nivel nacional y sub nacional

Revisión C: IF-2020-21929198-APN-MAD (Documento embebido)

Director/a del Proyecto: Sr Juan Cabandié

Cargo: Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Domicilio: San Martín 451, Piso 1ero.

Teléfonos: (11) 4348-8200

Fax:

Correo electrónico: jcabandie@ambiente.gob.ar

Coordinador/a del Proyecto: Arq. Carlos G. Silva

Domicilio: San Martín 451, Piso 4to, Of. 405.

Teléfonos: (11) 4348-8425

Fax:

Correo electrónico: csilva@ambiente.gob.ar

Breve Descripción

Describa brevemente el desafío general de desarrollo y los resultados esperados del proyecto.

El Proyecto prevé demostrar el potencial del biogás, con énfasis en el gas procedente de rellenos sanitarios, para la generación de energía a partir de residuos sólidos municipales orgánicos en centros urbanos medianos en la Argentina. El Proyecto desarrollará y optimizará modelos de negocios eficaces para la producción de energía como parte de la gestión integral de residuos en el marco del programa nacional GIRSU. Se adquirirán tres a cuatro sistemas de producción de energía a base de biogás para su demostración en municipios seleccionados. El Proyecto se enfoca en la generación de electricidad para autoabastecimiento y venta del excedente energético a la red de distribución y prevé asimismo demostrar la producción de biogás para generación de calor (incluida la cogeneración) y biometano. El Proyecto entregará electricidad

procedente de fuentes de energía renovables (biogás) a unas 21.000 personas, evitando de este modo un total de 575 kton de CO₂eq durante el ciclo de vida de los proyectos piloto.

		REVISIÓN B	REVISIÓN C	VARIACIÓN
Total de recursos requeridos:		2.779.849	2.779.849	0
Total de recursos asignados:	TRAC PNUD			
	Gobierno			
	GEF	2.779.849	2.779.849	
	Costos de administración:			
No financiado:				

Objeto de la Revisión:

- Reflejar la ejecución 2018 y 2019 de acuerdo a los Informes Combinados de Gasto (CDR) correspondientes.
- Dejar sentada la nueva estructura del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
- Indicar las nuevas autoridades del proyecto.
- Reflejar en el Documento del Proyecto el cargo y rango definidos del Asesor Técnico.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.04.23 17:35:48 -03:00

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.04.28 14:45:54 -03:00

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.04.28 14:46:48 -03:00




Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



Empowered lives.
Resilient nations.

Título del Proyecto: ARG/16/G23 Modelos de negocios sostenibles para la producción de biogás a partir de residuos sólidos urbanos orgánicos.		
País: ARGENTINA	Asociado en la Implementación: Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental, del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Arreglos de Gestión: Modalidad de Implementación Nacional (MIN)
Resultado MECNUD/Programa País: (4) Para 2020, el país deberá haber afianzado la gestión sostenible de recursos naturales e implementado políticas de adaptación y mitigación con respecto al cambio climático y a los daños generados por el hombre, con un enfoque de género e intercultural.		
Producto del Plan Estratégico del PNUD: 4.2: Mitigación y adaptación al cambio climático mediante estrategias implementadas a nivel nacional y sub nacional		
Categoría de Diagnóstico Social y Ambiental del PNUD: 2 (moderada)	Indicador de Género del PNUD: 1	
Número de Award: 00096640	Número de Proyecto: 000100597	
Número de identificación PIMS del PNUD-FMAM: 5345	Número de identificación del FMAM: 5734	
Fecha de inicio prevista: 1 de enero de 2017	Fecha de finalización prevista: 31 de diciembre de 2020	
PLAN DE FINANCIAMIENTO		
Fondo Fiduciario del FMAM o FPMD o FECC u otro fondo vertical	USD 2.779.849	
Cofinanciamiento en efectivo que será administrado por el PNUD	USD 0	
(1) Presupuesto Total administrado por el PNUD	B USD 2.779.849	C USD 2.779.849
	Variación 0	
COFINANCIAMIENTO PARALELO		
Recursos del PNUD	USD 150.000	

IF-2020-21929198-APN-MAD

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable	USD 10.135.000 (efectivo)	
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable	USD 2.460.000 (en especie)	
(2) Cofinanciamiento total	USD 12.595.000	
(3) Financiamiento Total del Proyecto (1)+(2)	USD 15.524.849	
Breve descripción del proyecto: El Proyecto prevé demostrar el potencial del biogás, con énfasis en el gas procedente de rellenos sanitarios, para la generación de energía a partir de residuos sólidos municipales orgánicos en centros urbanos medianos en la Argentina. El Proyecto desarrollará y optimizará modelos de negocios eficaces para la producción de energía como parte de la gestión integral de residuos en el marco del programa nacional GIRSU. Se adquirirán tres a cuatro sistemas de producción de energía a base de biogás para su demostración en municipios seleccionados. El Proyecto se enfoca en la generación de electricidad para autoabastecimiento y venta del excedente energético a la red de distribución y prevé asimismo demostrar la producción de biogás para generación de calor (incluida la cogeneración) y biometano. El Proyecto entregará electricidad procedente de fuentes de energía renovables (biogás) a unas 21.000 personas, evitando de este modo un total de 575 kton de CO2eq durante el ciclo de vida de los proyectos piloto.		
Objeto de la Revisión: En la presente revisión se realizarán los siguientes cambios: dejar sentada la nueva estructura del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, indicar las nuevas autoridades del proyecto, y reflejar en el Documento del Proyecto el cargo y rango definidos del Asesor Técnico. Se refleja en esta revisión la ejecución real del Proyecto conforme CDR 2018, 2019 y planificación 2020 aprobada.		
FIRMAS		
Firma:	Acordado por el Gobierno	Día/Mes/Año:
Firma:	Acordado por el Asociado en la Implementación	Día/Mes/Año:
Firma: 	Acordado por el PNUD	Día/Mes/Año:

I. JUSTIFICACIÓN DE LA REVISIÓN

La presente revisión se propone para reflejar los cambios que se han producido en el proyecto desde su inicio hasta la actualidad.

Desde el inicio del proyecto, se ejecutó solamente ~7.5% del presupuesto. Este nivel de ejecución y la cercanía del final del programa hacen necesario una revisión de los plazos de las distintas componentes.

El ascenso del nuevo gobierno trajo aparejada la elevación de rango, pasando de ser una Secretaría de Gobierno a ser el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Consecuentemente, se produjeron cambios de funcionarios y de organigrama, designándose un nuevo Director Nacional, Coordinador y Asesor Técnico del programa. Además, para poder establecer un vínculo profesional, más dinámico y fluido con los municipios involucrados en el proyecto se incorporó un Ingeniero Jr.

En línea con el cambio de autoridades, se planteó la necesidad de darle un enfoque al programa, en el cual la generación de biogás abarque diferentes escalas de producción, atendiendo desde grandes plantas en rellenos sanitarios hasta pequeños biodigestores que permitan cumplir una función tanto de mejora social como de reducción de los residuos que se envían a los rellenos sanitarios.

Por otra parte, se modificó el enfoque de la modalidad de contratación, pasando de un esquema de contrataciones individuales a un formato de contratación de empresas consultoras. Esto responde a la necesidad de obtener mejores productos y en plazos menores, aprovechando las estructuras de estas compañías.

A su vez, para hacer frente a las contrataciones programadas, se incorporó un Consultor Técnico Administrativo.

Por último, se refleja en esta revisión la ejecución real del Proyecto conforme CDR 2018, 2019 y planificación 2020 aprobada.

II. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

SIN MODIFICACIONES

III. DESAFÍO DE DESARROLLO

SIN MODIFICACIONES

IV. ESTRATEGIA

SIN MODIFICACIONES

V. RESULTADOS Y ALIANZAS

SIN MODIFICACIONES

IF-2020-21929198-APN-MAD

VI. VIABILIDAD

SIN MODIFICACIONES

VII. MARCO DE RESULTADOS DEL PROYECTO

SIN MODIFICACIONES

VIII. PLAN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (M&E)

SIN MODIFICACIONES

I.

IX. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

SE MODIFICA COMO SIGUE:

136. A los fines de este Proyecto se conforma una Junta Directiva de Proyecto que estará integrada por: un representante de la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior (SECIN) del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto como Organismo de Coordinación del gobierno, un representante del PNUD y un representante del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Nación designado como Asociado en la Implementación. La Junta Directiva de Proyecto será presidida por el Asociado en la Implementación.

138. El proyecto se desempeñará dentro de la Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental. El Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible se desempeñará como Director/a Nacional del Proyecto. Es de exclusiva responsabilidad del Asociado en la Implementación: la planificación y gestión general de las actividades del Proyecto, la presentación de informes y contabilidad, la supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director/a Nacional del Proyecto es responsable ante la Junta Directiva de Proyecto de:

- a) La gestión y los resultados del proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- b) La custodia y uso apropiado de los insumos del proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- c) La presentación de los informes financieros y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del proyecto.
- d) La supervisión de las partes responsables (si corresponde).

154. El Proyecto articula con la Dirección de Programas con Financiamiento Externo (DIPROFEX) en el marco de la Decisión Administrativa 262/2020.

IF-2020-21929198-APN-MAD

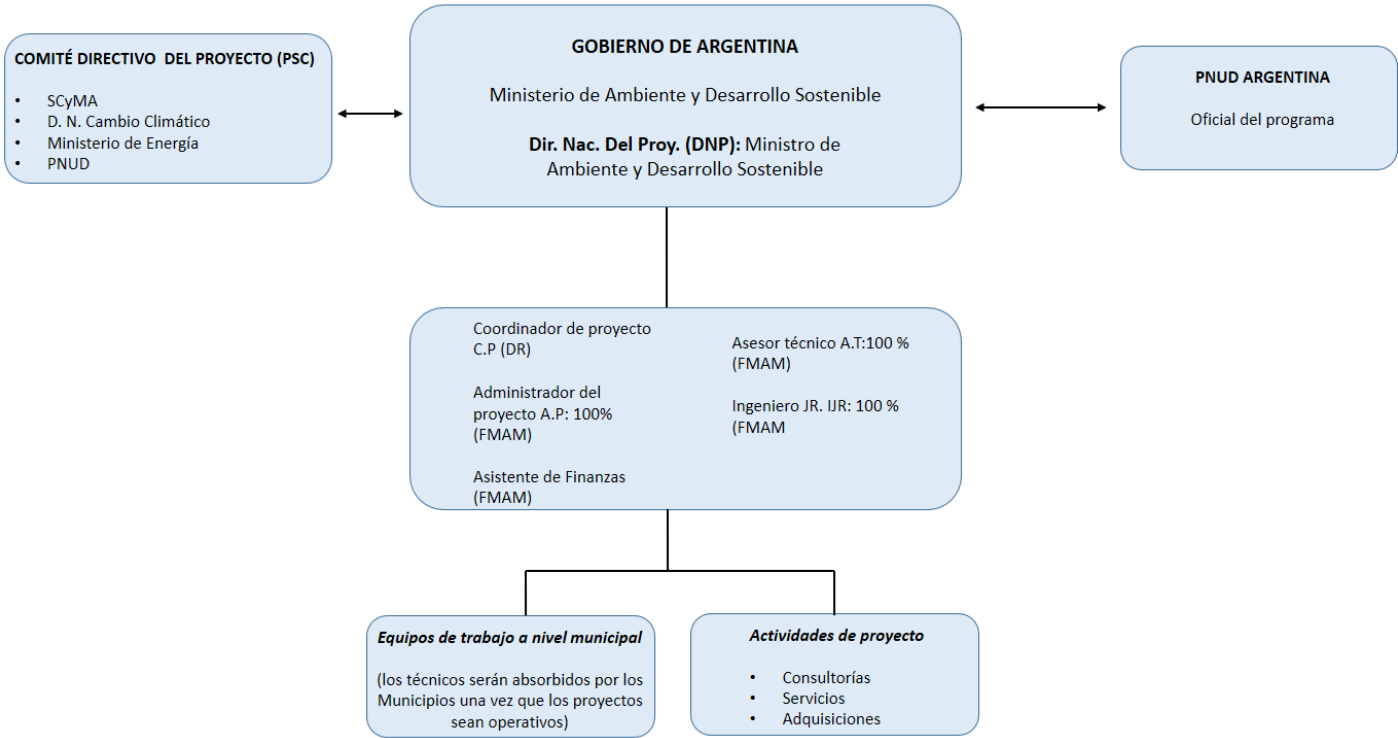


Gráfico 1: Proyecto de Arreglos Institucionales.

X. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN FINANCIERA

SIN MODIFICACIONES

XI. SOSTENIBILIDAD DE LOS RESULTADOS

SIN MODIFICACIONES

XII. CONTEXTO LEGAL

SIN MODIFICACIONES

XIII. PRESUPUESTO TOTAL Y PLAN DE TRABAJO

SE MODIFICA COMO SIGUE:

Número de Proyecto:	96640	Número de Proyecto:	100597
Título de Adjudicación:		Modelos de negocios sostenibles para la producción de biogás a partir de residuos sólidos urbanos orgánicos	
Unidad de Negocio:		ARG10	
Título del Proyecto:		Modelos de negocios sostenibles para la producción de biogás a partir de residuos sólidos urbanos orgánicos	
Número PIMS		5345	

Asociado en la Implementación (Organismo Ejecutor)				Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental, MAyDS							
Resultado del FMAM/Actividad en ATLAS	RP/IA	N° de fondo	Nombre del donante	Código de Acc. Presupuestario Atlas	Descripción del presupuesto en ATLAS	2017 (USD)	2018 (USD)	2019 (USD)	2020 (USD)	Total (USD)	Notas del presupuesto
Resultado 1. Tecnologías de generación de energía a partir de biogás procedente de RSU incorporadas al programa nacional GIRSU para su instalación en plantas de tratamiento de residuos municipales y regionales	PNUD	62000	FMAM	71200	Consultores internacionales	0	0	4.448	10.000	14.448	1
				71300	Consultores locales	12723	14111	8.676	83.000	118.510	2
				71600	Viajes	1136	17500	8.277	20.000	46.913	3
				72100	Servicios por contrato – Compañías	0	0	45.208	377.638	422.846	4
				72200	Equipos y mobiliarios	0	0	0	100.000	100.000	5
				74200	Costo de productos audiovisuales y de impresión	0	0	0	15.000	15.000	6
				74500	Gastos varios	2	0	-347	6.000	5.655	7
				75700	Capacitación	0	0	0	20.000	20.000	8
					subtotal FMAM	13861	31610	66.263	631.638	743.372	
Resultado 2. Tecnologías	PNUD	62000	FMAM	71300	Consultores locales	0	0	0	5.000	5.000	9

demostrativas de producción de energía a partir de biogás mediante el uso de RSU como materia prima adquiridas y totalmente operativas				71600	Viajes	0	1030	917	10.000	11.948	10
				72100	Servicios por contrato – Compañías	0	0	0	230.000	230.000	11
				72200	Equipos y mobiliarios	0	0	0	1.571.437	1.571.437	12
				74500	Gastos varios	17	0	0	1.500	1.517	13
					subtotal FMAM	17	1030	917	1.817.937	1.819.902	
Resultado 3. Plan de Monitoreo y Evaluación del Proyecto implementado.	PNUD	62000	FMAM	71200	Consultores internacionales	0	0	0	42.000	42.000	14
				71300	Consultores locales	8892	0	0	37.571	46.463	15
				71600	Viajes	295	0	134	5.563	5.992	16
				74100	Servicios profesionales – Auditorías	0	56	14	14.930	15.000	17
				75700	Capacitación	2271	0	0	10.000	12.271	18
					subtotal FMAM	11458	56	148	110.064	121.726	
Gestión del Proyecto	PNUD	62000	FMAM	71300	Consultores locales	13179	40642	29.990	9.038	92.849	19
				72200	Equipos y mobiliarios	0	0	0	2.000	2.000	20
					Total Gestión	13179	40642	29.990	11.038	94.849	
					TOTAL DEL PROYECTO	38515	73339	97.318	2.570.677	2.779.849	

Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)	USD 2.779.849
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible(MAyDS) – efectivo	USD 10.135.000
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MAyDS) – en especie	USD 2.460.000
PNUD – en especie	USD 150.000
TOTAL	USD 15.524.849

XIV. PLAN DE ADQUISICIONES
SE MODIFICA COMO SIGUE:

Plan de adquisiciones 2020 - GEF ARG16G23 BIOGAS RSU																								
Nº	Documentos Solicitudes FECHA	Descripción	Rubro (Bienes, Servicios, Obras)	Monto estimado Contrato (USD)	Publicación / Notificación				Método de Adquisición						Evaluación		Revisión Comité Local de contratos //Aprobación	Emisión de contrato						
					Fecha	PNUD web	UNGM	Diano local	Dev. Business	Fecha resp. Ofertas	Duración (días)	Compra local	Solicitud de cotización	Solicitud de propuestas	Licitación Pública Internacional	Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha de aprobación Comité local de contratos	Fecha envío al comité local de contratos	Fecha de emisión /Firma	Orden de Compra	Consultor individual	Serv. Profesional
1	10/2/2020	Consultoría 1.3.1 Barreras, problemáticas y controversias para la implementación de la tecnología de biodigestión aplicada a RSU	Servicios	5 59.973,30	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			22/3/2020	20/3/2020	1/4/2020		X	
2	10/2/2020	Consultoría 1.3.2 Evaluación técnica, operativa y económica de la tecnología de biodigestión aplicada a RSU	Servicios	5 46.571,38	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			22/3/2020	18/3/2020	1/4/2020		X	
3	10/2/2020	Consultoría 1.3.3 Evaluación social y ambiental de la tecnología de la biodigestión en sus distintas fases: generación, explotación, difusión y capacitación	Servicios	5 34.468,59	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			22/3/2020	20/3/2020	1/4/2020		X	
4	10/2/2020	Consultoría 1.4.1 Diseño y presentación de propuestas para propiciar el marco regulatorio del biogás en la República Argentina	Servicios	5 133.222,86	8/3/2020	X			X	01.04/2020	08.04/2020	210		X			X		15/4/2020	19/4/2020	1/5/2020		X	
5	10/2/2020	Consultoría 1.5.1-1.5.2-1.5.3 Incorporación de la tecnología de biodigestión a programas nacionales	Servicios	5 59.973,30	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			20/4/2020	25/4/2020	1/7/2020		X	
6	10/2/2020	instalación colegios técnicos 1.5.4	Obra	5 97.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		75	X				X			20/4/2020	13/4/2020	1/5/2020	X		
7	1/5/2020	Equipos y mobiliarios	Bienes	5 10.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		30	X				X			15/5/2020	20/5/2020	1/6/2020	X		
8	1/11/2020	Costo de productos audiovisuales y de impresión	Bienes	5 10.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		30	X				X			15/11/2020	20/11/2020	1/11/2020	X		
9	1/5/2020	Consultoría 2.1.1 Camarones	Servicios	5 25.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			15/5/2020	20/5/2020	1/6/2020		X	
10	1/6/2020	Consultoría 2.1.2 Gualaguaychu	Servicios	5 35.500,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			20/6/2020	25/6/2020	1/7/2020		X	
11	1/6/2020	Consultoría 2.1.3 RSU a determinar Inti	Servicios	5 35.500,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			20/6/2020	15/6/2020	1/7/2020		X	
12	1/5/2020	Consultoría 2.1.4 Mercado Central	Servicios	5 29.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			15/5/2020	20/5/2020	1/6/2020		X	
13	1/4/2020	Consultoría 2.1.5 Laguna	Servicios	5 27.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			15/5/2020	20/5/2020	1/6/2020		X	
14	1/4/2020	Consultoría 2.1.6 Tapalque	Servicios	5 10.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90	X				X			15/5/2020	20/5/2020	1/6/2020		X	
15	1/4/2020	Piloto 2.3.1 Rafaela	Obra	5 130.000,00	15/5/2020	X		X			100/5/20	180		X		X			15/5/2020	20/5/2020	1/6/2020	X		
16	1/7/2020	Piloto 2.3.2 Gualaguaychu	Obra	5 380.000,00	15/7/2020	X		X		10/08/20	15/08/20	180		X		X			20/08/20	25/08/2020	01/09/2020	X		
17	1/7/2020	Piloto 2.3.3 Relleno Inti	Obra	5 365.000,00	15/8/2020	X		X		10/09/20	15/09/20	180		X		X			20/09/2020	25/09/2020	1/10/2020	X		
18	1/7/2020	Piloto 2.3.4 Laguna Est.	Obra	5 180.000,00	15/7/2020	X		X		10/08/20	15/08/20	90		X		X			20/08/20	25/08/2020	01/09/2020	X		
19	1/7/2020	Piloto 2.3.5 Mercado Central	Obra	5 130.000,00	5/7/2020	X		X		25/07/20	15/08/20	90		X		X			20/08/20	25/08/2020	01/09/2020	X		
20	1/7/2020	Piloto 2.3.6 Tapalque	Obra	5 130.000,00	5/7/2020	X		X		25/07/20	15/08/20	90		X		X			20/08/20	25/08/2020	01/09/2020	X		

IF-2020-21929198-APN-MAD

Plan de adquisiciones 2020 - GEF ARG16G23 BIOGAS RSU																								
Nº	Documentos Solicitudes listos FECHA	Descripción	Rubro (Bienes, Servicios, Obras)	Monto estimado Contrato (USD)	Publicación / Notificación				Método de Adquisición					Evaluación		Revisión Comité Local de contratos //Aprobación	Emisión de contrato							
					Fecha	PRUDweb	UNGM	Difusión Local	Dev. Business	Fecha recepción Ofertas	Duración (días)	Compra local	Solicitud de cotización	Solicitud de propuestas	Licitación Pública Internacional		Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha de aprobación Comité Local de contratos	Fecha envío al comité local de contratos	Fecha de emisión /Firma	Orden de Compra	Consultor individual
21	1/8/2020	Piloto 2.3.7 Camarones	Obra	\$ 200.000,00	15/7/2020	X		X		10/09/20	90				X	X		15/08/2020	20/08/20	01/09/2020	X			
22	1/7/2020	Consultoria 2,5	Servicios	\$ 57.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		90		X			X		16/07/2020	20/07/2020	01/08/2020		X		
23	1/9/2020	Plan de monitoreo 3.1.1	Servicios	\$ 10.500,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		30		X			X		15/07/2020	20/07/2020	1/10/2020		X		
24	1/9/2020	Servicios profesionales – Auditorías	Servicios	\$ 14.930,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		30		X			X		25/07/2020	20/07/2020	1/10/2020		X		
25	1/9/2020	Capacitación	Servicios	\$ 7.729,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		30		X			X		15/07/2020	20/07/2020	1/10/2020			X	
Total 2020				\$ 2.218.368,43																				

XV. HOJA DE DATOS BÁSICOS

Proyecto: Modelos de negocios sostenibles para la producción de biogás a partir de residuos sólidos urbanos orgánicos.

Fecha de inicio: 1 de enero 2017

Fecha de finalización: 31 de diciembre 2020

Asociado en la Implementación: Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental - Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MAyDS)

Director del Proyecto: Sr. Juan CABANDIÉ

Cargo: Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Domicilio: San Martin 451

Teléfonos: 4348-8428

Fax:

Correo electrónico: jcabandie@ambiente.gob.ar

Coordinador del Proyecto: Arq. Carlos Gustavo Silva

Domicilio: San Martin 451

Teléfonos 4348-8490

Fax:

Correo electrónico: csilva@ambiente.gob.ar

Presupuesto Total: U\$S2.779.849

Fuentes de Financiamiento: GEF

XVI. ANEXOS

SIN MODIFICACIONES



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2020 - Año del General Manuel Belgrano

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico firma conjunta

Número: IF-2020-21929198-APN-MAD

CIUDAD DE BUENOS AIRES

Miércoles 1 de Abril de 2020

Referencia: BIOGAS - PNUD ARG16/G23 - PRODOC REV. C

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 12 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.04.01 18:30:44 -03:00

Carlos Gustavo Silva
Asesor
Secretaría de Control y Monitoreo Ambiental
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.04.01 18:42:26 -03:00

Martín Manuel Illescas
Asesor
Dirección General de Administración y Finanzas
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.04.01 19:24:59 -03:00

Juan Cabandie
Ministro
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL
ELECTRONICA - GDE
Date: 2020.04.01 19:25:00 -03:00